



Case story

Reduktion af spild og optimeret vareforbrug gav besparelse på 18 millioner kroner

Udfordringen

En farmaceutisk virksomhed (cGMP) manglede overblik over spild i deres produktion. Virksomheden var blevet blind over for egne fejl og havde brug for friske øjne og en kritisk analyse af varemateriale, lagerbeholdning, lagerpolitik og produktion.

Løsningen

- » Carsten Lemtoft Olsen udførte analyse på dyreste komponent og kom med forslag til nyt flow samt forestod implementeringen af samme
- » Der blev lavet analyse på alle indkøbsparametre og deres effekt på genbestilling af trykte pakkematerialer - ny politik blev besluttet og implementeret

Resultatet

Projektet resulterede i en besparelse på 18 mio. kr. – heraf var en stor andel en gentagende besparelse, som havde stigende fremadrettet effekt, da virksomheden var i vækst.

Udvalgte besparelser:

- » Optimering af indkøbsstrømmen – besparelse på 3.747.000 kr. om året
 - » Sikring af, at komponenterne kunne indgå i flere batches – besparelse på 928.000 kr.
 - » Optimering af ordrestørrelse i produktionen – 4.426.000 kr. om året
 - » Forbedring af processen omkring kvalitetstest – besparelse på 2.900.000 kr. om året
- Projektet forløb over fire måneder med et forbrug af 200 konsulenttimer.



Lemtoft Aps
+45 4085 2000
carsten@lemtoft.dk
www.lemtoft.dk