

Case story



Optimering af vareflow i produktionen sikrede 50 procent reduktion af spild på alle varekategorier

Udfordringen

En farmaceutisk virksomhed (cGMP) oplevede for meget bureaukrati i produktionsflowet og manglede tværfunktionelt overblik. Der var tale om en nyopstartet virksomhed, der efter at have oplevet stor vækst havde brug for at få optimeret deres supply chain. Der var behov for tilpasning af vareflowet i produktionen, så det matchede industristandarden, og for implementering af et nyt set-up.

Løsningen

Ved hjælp af workshops blev der skabt tværfunktionelt samarbejde, hvor Carsten Lemtoft Olsen fungerede som objektiv facilitator og driver på projektet. Alle beslutninger og rammer blev defineret på de tværororganisatoriske workshops, og efterfølgende var der opfølgning på fremdrift, beslutninger, aktioner og implementering på ugentlige tavlemøder. SOP'er (Standard Operating Procedures) blev formuleret og efterfølgende gennemgik 60 medarbejdere træningen i udførelse af de nye procedurer.

Resultatet

- » 21 varer ændrede flow: >50 % reduktion af spild på alle 21 varekategorier
- » 19 procedurer, 10 batchjournaler og 3 globale procedurer blev opdateret
- » Førsteårsbesparelse på vareforbrug >3 mio. kr.
- » Reduktion i omstillingstider på produktionslinjerne med op til 50 %
- » Reduktion i antallet af returpaller til lager >80 % (>2.000 stk.)
- » >50 færre paller på lageret = lavere balance og bedre plads

Projektet forløb over otte måneder med et forbrug af 500 konsulenttimer.



Lemtoft Aps
+45 4085 2000
carsten@lemtoft.dk
www.lemtoft.dk