



Optimeret produktion forøgede kvaliteten markant

Udfordringen

En farmaceutisk virksomhed (cGMP) oplevede mange afvigelser per batch, men manglede overblik over årsagssammenhænge til afvigelse. Da der var tale om en nyopstartet virksomhed, var operatørerne nye i jobbet. Det betød, at der var behov for at hæve uddannelsesniveaet og den tekniske know-how.

Løsningen

- » Ved hjælp af simple farvekoder blev der skabt en visualisering af afvigelser, og hvor i processen, de havde udspring – 347 årsager til afvigelser blev gennemgået og visualiseret i processen
- » Der blev skabt tværfaglige workshops, hvor Carsten Lemtoft Olsen fungerede som facilitator – her blev fokusområder og aktioner udvalgt og valideret og senere implementeret og fulgt op på
- » Der blev skabt et nyt træningsset-up med dedikerede og erfarne trænere, der førte til nyt træningsprogram for alle medarbejdere
- » 9 procesoptimeringsprojekter blev gennemført
- » 8 projekter vedr. automatik blev gennemført

Resultatet

Reduktion i antallet af afvigelser fra gennemsnitligt 13 per batch ved projektopstart til gennemsnitligt 2 per batch ved projektafslutning.

Projektet forløb over fire måneder med et forbrug på 160 konsulenttimer.



Lemtoft Aps
+45 4085 2000
carsten@lemtoft.dk
www.lemtoft.dk